

GUIDE D'ÉLABORATION DU PROJET PASTORAL

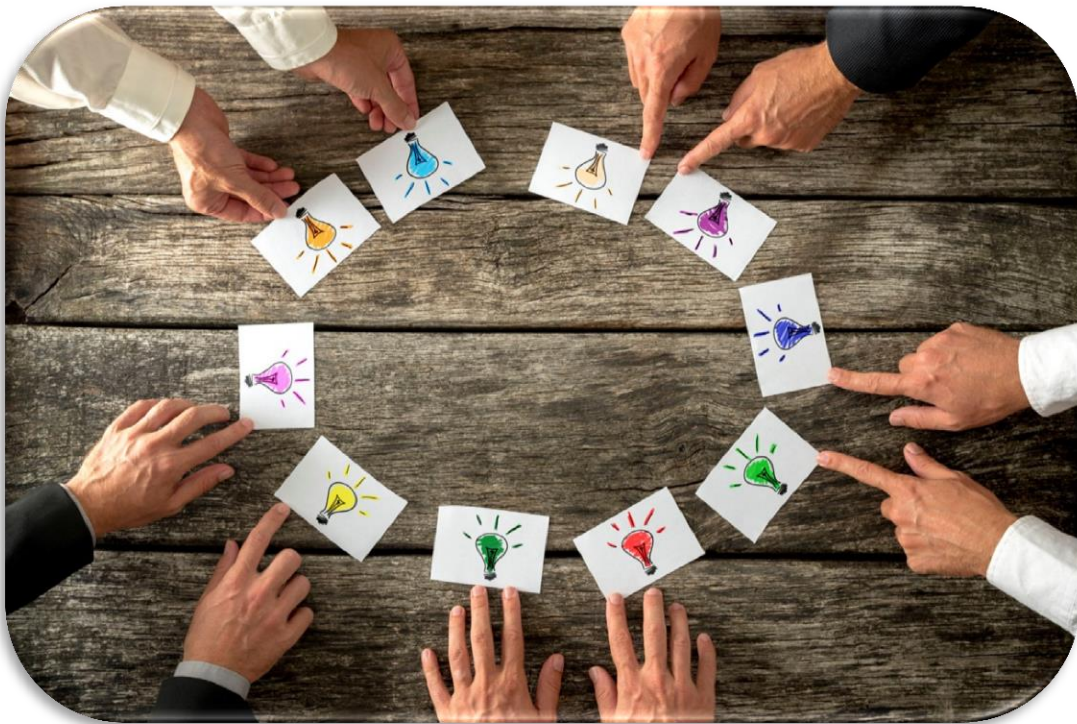


Table des matières

Mot de Monseigneur Cyr	3
Présentation du <i>Guide d'élaboration du projet pastoral</i>	4
1. La nature du projet pastoral.....	4
2. Les personnes engagées dans l'élaboration du projet pastoral	5
3. Les cinq étapes de la mise en œuvre du projet pastoral.....	5
<i>Première rencontre : Appropriation du document</i>	6
<i>Deuxième rencontre : Analyse du milieu</i>	7
<i>Troisième rencontre : Choix de l'orientation à prendre</i>	8
<i>Quatrième rencontre : Choix du projet pastoral</i>	8
<i>Cinquième rencontre : Élaboration du plan d'action</i>	9
<i>Relecture</i>	11
4. Bilan	12
Conclusion	13
Une équipe à votre service	13
Annexe.....	14

Mot de Monseigneur Cyr

Bien chères sœurs, bien chers frères, nous sommes appelés à prendre le tournant missionnaire qui nous conduit aux périphéries de l'Église de Sherbrooke. Le document intitulé *Orientations diocésaines 2017-2020. Au cœur de la conversion missionnaire : des choix pastoraux* sert de document de base pour notre Église diocésaine. Ayons confiance en l'Esprit qui nous guide dans cette aventure! Laissons-nous habiter par la Parole de Dieu! Qu'elle soit au centre de nos rencontres d'équipe! Qu'elle nous nourrisse afin que notre conversion missionnaire et les choix qui s'imposent répondent à la volonté de Dieu!

Avant de commencer nos rencontres pour réfléchir et mettre en œuvre un projet pastoral, prenons un instant pour nous confier à l'Esprit Saint et pour reprendre ensemble la prière qui se trouve dans notre document sur les orientations diocésaines.

Puisqu'Il a été envoyé afin de soutenir le Peuple de Dieu dans sa marche et son témoignage au cœur du monde, je demande à l'Esprit Saint de nous accompagner :

*Père très saint, pour continuer à construire le Royaume inauguré par ton Fils, renouvelle le don de ton Esprit sur l'Église de Sherbrooke.
Qu'il parle aujourd'hui par la bouche de personnes que tu envoies,
Qu'il ouvre l'oreille de celles et ceux qui écoutent ta Parole,
Qu'il guérisse par la main de tes disciples,
Qu'il emplisse de joie le cœur des fidèles,
Qu'il rassure celles et ceux qui doutent,
Qu'il touche les gens qui ne croient pas,
Qu'il accueille dans la gloire éternelle celles et ceux à qui nous avons proposé la vie en abondance.*

À l'heure de la conversion missionnaire, frères et sœurs, marchons ensemble dans l'espérance.

+ *Luc Cyr.*

† Luc Cyr
Archevêque de Sherbrooke

Présentation du *Guide d'élaboration du projet pastoral*

Le *Guide d'élaboration du projet pastoral* vient en appui aux paroisses, communautés chrétiennes et mouvements qui sont appelés à mettre en œuvre au moins une des trois orientations présentées dans le document intitulé *Orientations diocésaines 2017-2020. Au cœur de la conversion missionnaire : des choix pastoraux*. Le projet pastoral constitue une voie incontournable pour entreprendre la mise en œuvre des orientations.

Notre Église, déjà engagée dans la célébration et l'annonce, est appelée, par le projet pastoral, à développer des propositions de foi axées davantage sur le service et à s'engager, comme disciples-missionnaires, dans le monde qui est le nôtre. Rappelons que le disciple-missionnaire¹ est celui qui, guidé par l'Évangile, apporte la vie, la joie et le bonheur aux femmes, hommes et enfants de notre temps.

Cette dimension de service s'oriente vers le soutien des personnes en détresse de toutes sortes, vers ceux et celles qui cherchent un sens à leur vie et qui ne côtoient pas nécessairement nos églises. Enfin, elle nous appelle à entrer en contact avec les jeunes qui veulent cheminer dans leur foi chrétienne à partir de projets et de lieux de rassemblements pouvant trouver une résonance pour eux.

Dans ce document, vous trouverez les éléments suivants : la nature du projet pastoral, les personnes engagées dans son élaboration, les cinq étapes de sa mise en œuvre et le bilan. Se trouvent, en annexe, des feuilles reproductibles pour faciliter la prise de notes.

1. La nature du projet pastoral

Les nouvelles orientations obligent à repenser nos manières d'être et de dire notre foi, comme le souligne le pape François : « J'espère que toutes les communautés feront en sorte de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour avancer sur le chemin d'une conversion pastorale et missionnaire qui ne peut laisser les choses comme elles sont². »

¹ Pour ne pas alourdir le texte, nous nous conformons à la règle qui permet d'utiliser le masculin pour désigner des personnes au sens générique; ils ont à la fois valeur d'un féminin et d'un masculin.

² Pape François, *La joie de l'Évangile*, no. 25.

Mettre en œuvre un projet pastoral qui appelle à une conversion pastorale et missionnaire, c'est accueillir et écouter la soif spirituelle de notre temps et aussi venir en aide à ceux qui vivent dans le besoin. C'est se laisser toucher par ces femmes, ces hommes et ces enfants qui ont leur propre langage et qui se sentent souvent démunis face à des pratiques religieuses dont ils ne comprennent pas le sens. C'est leur offrir une eau vive qui répond à une soif bien concrète et qui ouvre à une dimension spirituelle.

2. Les personnes engagées dans l'élaboration du projet pastoral

La mise en œuvre du projet pastoral peut se faire à différents niveaux. Les membres des Équipes pastorales sont des acteurs importants. Peuvent se joindre à eux des membres de différents comités, tels que l'Assemblée de fabrique, les Équipes d'animation communautaire, les Conseils de gestion et même des fidèles intéressés. Il est possible que les Équipes d'animation communautaire adoptent un projet pastoral propre à leur communauté ou qu'elles se joignent à l'Équipe pastorale pour développer un projet d'ensemble.

Connaissant également la charge de plusieurs intervenants ecclésiaux, il peut être intéressant de rejoindre des personnes qui sont éloignées de l'Église pour la mise en œuvre du projet. Nous encourageons les paroisses à proposer une organisation de travail qui corresponde le plus fidèlement possible à leur réalité.

3. Les cinq étapes de la mise en œuvre du projet pastoral

Le projet pastoral est une aventure de longue haleine, car il requiert un souci d'écoute, de planification et de dialogue. Il convient d'allouer au moins cinq rencontres pour cette démarche. Pour faciliter les échanges, un document de travail est fourni en annexe de ce Guide. Il est suggéré de noter les réponses données par les participants afin d'en tenir compte dans l'élaboration du projet pastoral.

Première rencontre : Appropriation du document

La première rencontre vise à s'approprier la mission et la vision, ainsi que les trois orientations contenues dans le document *Orientations diocésaines 2017-2020. Au cœur de la conversion missionnaire : des choix pastoraux* en répondant aux questions suivantes :

Prendre connaissance de la mission (p. 7) de notre Archidiocèse.

Quels sont les mots de cette mission qui trouvent résonance pour nous?

Prendre connaissance de la vision (p. 9).

Qu'est-il important de retenir dans cette vision?

Prendre connaissance de chacune des trois orientations (p. 11 à 20).

- a) Quelles sont vos réactions pour la première orientation (p. 12-14)?
- b) Quelles sont vos réactions pour la deuxième orientation (p. 15-17)?
- c) Quelles sont vos réactions pour la troisième orientation (p. 18-20)?

Qu'avons-nous fait et que faisons-nous pour chacune de ces orientations?

- a) Pour le service auprès des personnes dans le besoin?
- b) Pour accompagner la quête de sens de nos contemporains?
- c) Pour ouvrir des chemins avec les jeunes?

En quoi nos initiatives ont-elles permis d'aller à la rencontre de ceux qui se sont éloignés de l'Église?

Deuxième rencontre : Analyse du milieu

Pour bien choisir le projet pastoral qui permettra d'aller à la rencontre de nos contemporains, plusieurs aspects sont à considérer.

D'abord, il importe de connaître le milieu social de la paroisse ou de la communauté. Il s'agit de la phase de l'analyse du milieu. À cet égard, il est possible de consulter les statistiques auprès de la municipalité. Plusieurs questions méritent également d'être posées. En voici quelques-unes :

Qui sont les personnes qui nous entourent : des familles (la composition de celles-ci), des jeunes (enfants, adolescents), des personnes âgées, des personnes malades...? Suis-je dans un milieu défavorisé, aisé, scolarisé, journalier, professionnel?

Est-ce qu'il existe des problématiques particulières dans notre milieu (victimes d'un accident, victimes d'une catastrophe naturelle, ...)?

Quelles sont les forces du milieu (entraide, réseau d'entrepreneurs, ...)?

Quelles sont les activités offertes par le réseau communautaire ou la municipalité pour les personnes de notre milieu?

Quels besoins ne sont pas comblés?

- a) Besoins spirituels?
- b) Besoins matériels?
- c) Besoins humains?
- d) La défense des droits humains?

Troisième rencontre : Choix de l'orientation à prendre

Cette étape permet de s'arrêter sur l'orientation diocésaine qui soutiendra le projet pastoral. Pour ce faire, il importe de revenir sur des éléments de notre réflexion.

- a) Faire un retour sur l'échange et sur l'analyse de milieu de la deuxième rencontre.
- b) Relire les trois orientations diocésaines à la lumière de notre milieu.
- c) Choisir l'orientation diocésaine qui semble la plus adaptée au milieu.

À partir de l'orientation choisie et de l'étude du milieu, faire un remue-ménages des projets pastoraux imaginables. S'inspirer de la page 22 du document sur les orientations diocésaines et de la réflexion menée à la deuxième rencontre.

Quatrième rencontre : Choix du projet pastoral

Cette rencontre a trait au choix du projet pastoral. Pour aider à bien choisir le projet, voici quelques éléments importants à considérer.

Dans la liste des projets qui ont été soulevés à la troisième rencontre, identifier les projets pastoraux qui nous apparaissent les plus opportuns.

Valider chacun des projets soumis.

- a) Est-ce qu'il est en lien avec la mission et la vision de l'Archidiocèse?
- b) Trouve-t-il un ancrage dans la Parole de Dieu?
- c) Est-il novateur? Réaliste?
- d) Le projet invite-t-il à la rencontre des gens de notre milieu qui se sont éloignés de l'Église? Si oui, de quelles façons?
- e) Quel est le projet retenu?

Cinquième rencontre : Élaboration du plan d'action

Pour que ce projet puisse naître dans notre paroisse, notre communauté chrétienne ou notre mouvement, il importe d'établir un plan d'action détaillé auquel se référer tout au long de la mise en œuvre du projet pastoral (une grille de travail est fournie en annexe de ce Guide).

Plusieurs éléments doivent apparaître dans ce plan d'action.

Quel est l'objectif visé par le projet pastoral?

D'emblée, il est nécessaire de mettre par écrit l'objectif du projet pastoral sélectionné en s'assurant qu'il répond à la mission et à la vision apparaissant dans le document sur les orientations diocésaines 2017-2020. L'objectif doit décrire le résultat final de notre projet.

Exemple : Notre projet pastoral offre aux familles de notre communauté de prendre part à une activité d'entraide pour les personnes atteintes de déficience intellectuelle afin de créer des liens entre nous et briser à la fois les préjugés et l'isolement.

Quelles sont les actions à mener pour mettre en œuvre le projet?

Qui est en charge de chacune des actions et quelle est la date d'échéance fixée pour chacune d'elles?

Il est suggéré de nommer des personnes qui ont la responsabilité d'au moins une action en s'assurant de donner un échéancier réaliste. Des rencontres ultérieures devraient être fixées pour faire le suivi des actions.

Exemple : D'ici le 31 mars 2018, M. X aura établi un contact avec le ou la responsable de l'organisme qui accueille les personnes atteintes de déficience intellectuelle.

Quelles sont les ressources financières et matérielles engagées dans ce projet?

Pour chaque action, il est important de mettre par écrit les moyens financiers et matériels qui sont engagés dans ce projet. Il faut néanmoins être ouverts à adapter notre projet si les moyens demeurent inexistantes.

Exemple : Demander un budget de 200 \$ à l'Assemblée de fabrique pour la confection de présents à donner aux personnes atteintes de déficience intellectuelle.

Enfin, il convient de rester toujours attentif à notre objectif de départ, ainsi qu'à la mission, la vision et l'orientation choisie.

La dernière phase du projet pastoral consiste à donner de la visibilité à notre projet dans notre milieu, soit dans notre paroisse ou communauté chrétienne et dans notre collectivité. Pour ce faire, nous sommes appelés, entre autres, à nous servir des nouvelles technologies et des réseaux sociaux pour joindre les destinataires du projet.

Exemples : Site Internet, dépliants, cartons d'invitation, équipe de distribution des invitations dans les boîtes aux lettres, etc.

Relecture

La relecture de nos actions permet de nous ajuster en fonction des difficultés rencontrées et des résultats positifs observés. Elle veille aussi à nous mettre toujours à l'écoute des besoins du milieu et à demeurer une Église en sortie. De même, elle assure que le projet répond à notre objectif de départ.

Une fois que le projet est lancé, nous sommes invités à évaluer la portée de celui-ci au sein de la paroisse et de la collectivité. À cet effet, il est fortement suggéré de planifier des moments consacrés à cette relecture. Il importe de garder à l'esprit que ce qui est important, c'est de le relire à la lumière de la Parole de Dieu. Notre projet fait-il jaillir des pousses d'espérance au sein de notre milieu? Apporte-t-il de la joie, du bonheur et de la fraternité?

Exemple : L'équipe responsable de la mise en œuvre du projet a choisi de se réunir à intervalles réguliers (une fois par mois) pour faire la relecture des actions

4. Bilan

Le bilan constitue l'étape finale de la démarche puisqu'il a trait à l'évaluation d'ensemble du projet. Pour que l'exercice porte fruits, certaines questions méritent d'être posées.

- a) Avons-nous atteint l'objectif de départ?
 - Est-ce qu'il était réaliste? Novateur?
- b) Quels sont les éléments de réussite du projet?
- c) Le projet nous a-t-il permis d'aller à la rencontre de ceux qui sont loin de l'Église?
- d) La Parole de Dieu a-t-elle nourri notre projet?
- e) Quels sont les éléments à reconsidérer pour la poursuite de notre projet?
- f) Est-il pertinent de poursuivre le projet?
- g) Comment notre projet a-t-il été reçu par ses destinataires?
- h) Quels sont les fruits qui en découlent?

Conclusion

Le projet pastoral nous conduit à adapter nos pratiques et nos propositions habituelles. Notre monde a changé. Ce qui prévalait hier ne trouve plus le même écho aujourd'hui. Il y a donc lieu de faire les choses autrement.

Notre démarche invite à faire rayonner, par notre façon d'être, la joie de l'Évangile. Nous ne sommes pas seuls. L'Esprit nous accompagne et veille à insuffler confiance et courage dans cette nouvelle aventure.

Une équipe à votre service

Le Secteur pastoral offre des ressources pour vous aider dans toutes les étapes de la mise en œuvre du projet pastoral. N'hésitez pas à communiquer avec nous!

Soutien aux ressources pastorales

819 563-9934

Nathalie Blais (403)

Caroline Dostie (415)

Micheline Gagnon (409)

Anne-Marie Laffage (406)

Responsable des communications

Eliane Thibault (305)

Coordination de la pastorale diocésaine

Edith Bélanger (400)

Annexe

Fiches reproductibles

Première rencontre : Appropriation du document

- ❖ Prendre connaissance de la mission (p. 7) de notre Archidiocèse. Quels sont les mots de cette mission qui trouvent résonance pour nous?

- ❖ Prendre connaissance de la vision (p.9). Qu'est-il important de retenir dans cette vision?

- ❖ Après avoir pris connaissance des trois orientations, quelles sont vos réactions pour chacune d'elles?

❖ Qu'avons-nous fait et que faisons-nous pour chacune de ces orientations?

a) Pour le service auprès des personnes dans le besoin?

b) Pour accompagner la quête de sens de nos contemporains?

c) Pour ouvrir des chemins avec les jeunes?

❖ En quoi nos initiatives ont-elles permis d'aller à la rencontre de ceux qui se sont éloignés de l'Église?

Deuxième rencontre : Analyse du milieu

- ❖ Qui sont les personnes qui nous entourent : des familles (la composition de celles-ci), des jeunes (enfants, adolescents), des personnes âgées, des personnes malades...? Suis-je dans un milieu défavorisé, aisé, scolarisé, journalier, professionnel?

- ❖ Est-ce qu'il existe des problématiques particulières dans notre milieu (victimes d'un accident, victimes d'une catastrophe naturelle, ...)?

- ❖ Quelles sont les forces du milieu (entraide, réseau d'entrepreneurs, ...)?

- ❖ Quelles sont les activités offertes par le réseau communautaire ou la municipalité pour les personnes de notre milieu?

- ❖ Quels besoins ne sont pas comblés?

Troisième rencontre : Choix de l'orientation à prendre

- ❖ Choisir l'orientation diocésaine qui semble la plus adaptée à notre milieu.

- ❖ À partir de l'orientation choisie et de l'étude du milieu, faire un remue-méninges des projets pastoraux imaginables dans notre démarche. S'inspirer de la page 22 du document sur les orientations diocésaines et de la réflexion menée à la deuxième rencontre.

Quatrième rencontre : Choix du projet pastoral

❖ Valider chacun des projets soumis.

a) Est-ce qu'il est en lien avec la mission et la vision de l'Archidiocèse? Voir page 8

b) S'ancre-t-il dans la Parole de Dieu? Est-ce qu'il est novateur? Réaliste? Missionnaire dans notre monde d'aujourd'hui?

c) Le projet invite-t-il à sortir à la rencontre des gens de notre paroisse? Si oui, de quelles façons?

❖ Identifier le projet pastoral qui nous apparaît le plus opportun.

**Cinquième rencontre :
Élaboration du plan d'action**

Objectif du projet	Actions à mener	Échéancier	Responsable(s)	Ressources financières et matérielles	Liens avec mission et vision

**Cinquième rencontre :
Élaboration du plan d'action**

Objectif du projet	Actions à mener	Échéancier	Responsable(s)	Ressources financières et matérielles	Liens avec mission et vision

**Cinquième rencontre :
Élaboration du plan d'action**

Objectif du projet	Actions à mener	Échéancier	Responsable(s)	Ressources financières et matérielles	Liens avec mission et vision

**Cinquième rencontre :
Élaboration du plan d'action**

Objectif du projet	Actions à mener	Échéancier	Responsable(s)	Ressources financières et matérielles	Liens avec mission et vision

**Cinquième rencontre :
Élaboration du plan d'action**

Objectif du projet	Actions à mener	Échéancier	Responsable(s)	Ressources financières et matérielles	Liens avec mission et vision

Bilan

- ❖ Avons-nous atteint l'objectif de départ? Est-ce qu'il était réaliste? Novateur?

- ❖ Quels sont les éléments de réussite du projet?

- ❖ Le projet nous a-t-il permis d'aller à la rencontre de ceux qui sont loin de l'Église?

- ❖ La Parole de Dieu a-t-elle nourri le projet?

- ❖ Quels sont les éléments à reconsidérer pour la poursuite du projet?

- ❖ Est-il pertinent de poursuivre le projet?

❖ Comment notre projet a-t-il été reçu par ses destinataires?

❖ Quels sont les fruits qui en découlent?



11 janvier 2018